

## 法人本部拠点 平成 26 (2014) 年度 事業報告

障害福祉サービス事業部においては、広島市内に障害児への専門的な支援を行う児童デイサービス スッカを開設したほか、児童発達支援センターあいあいの移転整備に向け、補助金協議書を提出し具体的な整備計画を検討した。また、事業所の就労支援活動の充実に向けた検討・協議を行い、就労支援活動の整理を行ったほか、工賃アップに向けワークスさつき第2作業所を整備した。そのほか、就労支援に特化した事業所の整備や生活援助の充実に向けた検討を行った。

介護サービス事業部では、高齢者総合ケアセンター星の里が地域包括ケアの推進拠点機能を果たすため先駆的な法人の見学や研修に参加し、尾道市に住民主体による総合事業の方向性を提案したほか、認知症高齢者の安心見守りネットワークの構築に協力した。

専門学校では初任者研修を行ったほか、介護教員養成研修会等を開催した。また、介護業界の人材確保と学生確保の観点より、県東部の社会福祉法人と協力し独自の奨学金制度を創設した。

このほか、(株)リクルート・キャリアの協力による管理職・指導職を対象とした合宿研修を開催し、職場環境等の改善に向けた検討を行ったほか、給与と人事考課制度の見直しを行い、役割と責任に応じ評価・処遇できる制度とした。

### 重点事業

#### (1) 新たな障害サービス拠点の設立と施設機能の強化

##### ① 新たな障害サービス拠点の設立

4月に広島市西区に就学前と就学後の障害児に対して専門的支援を行う児童デイサービス スッカを開設したほか、尾道市の児童福祉の拠点として、児童発達支援センターあいあいの移転整備に向けた諸準備を行った。

##### ② 施設機能の強化

法人管理職と事業所職員が直接意見交換する場を設け、就労支援活動における課題を整理し、各事業所の特色と機能強化に向けた検討を行ったほか、就労継続支援B型の工賃アップを図るため、マット消毒機器の導入に向けワークスさつき第2事業所を整備した。また、就労移行に特化した事業所開設や生活援助の充実に向けた検討を行った。

#### (2) 尾道市中央圏域での地域包括ケアの推進

##### ① 新たなサービスの提供

尾道市と市内の各種団体と協力し、認知症高齢者が住み慣れた地域で安心して生活できるよう「見守りネットワーク」の体制の一翼を担うこととした。

##### ② 地域包括ケアの推進

住民主体の介護予防事業に取り組んでいる三重県四日市市の先駆的な法人を見学し、地域における社会福祉法人の果たす役割等の再確認

を行い、市に住民主体の総合事業の実施に向けた提案を行った。

(3) 尾道福祉専門学校の経営の安定化

① 学生確保の取り組み

介護職等の人材確保と学生確保の観点から、県東部の5つの社会福祉法人と協力し独自の奨学金制度を創設し近隣の高等学校への周知したほか、一日体験入学の内容を見直し、高校生にとり魅力がある内容を採り入れることで、より多くの参加者を募り学生確保に繋げた。

② 経営安定化に向けた取り組み

経営の安定化に向け全教職員で、学校の広報活動や魅力向上に向けた具体的な取り組み内容を検討した。

(4) 魅力ある福祉・介護現場の実現

① 外部の専門家と連携した取り組み

(株)リクルート・キャリアと連携し自己点検ツールを活用した合宿研修を開催し、各事業所の課題を明らかにし職場環境の改善に向けた具体的方策を検討した。

② 給与制度及び人事考課制度の見直し

俸給表を用いた分かり易い給与制度としたほか、役職と責任に応じた給与体系とし外部からの人材確保が可能な制度に見直した。また、等級に応じた責任と役割を明確にした人事考課制度に見直し、役割と責任に応じた評価と処遇が可能な制度とした。

## 法人運営

### ・理事会の開催

回	開催月日	議 題
第1回	5月8日	高齢者総合ケアセンター星の里玄関改修工事について
第2回	5月28日	平成25年度事業報告及び決算報告について 監査報告について 定款変更について 補正予算(案)について 新たな運営規程の制定について 規則及び規程等の改正について 評議員の同意について 役員任命について 顧問の同意について 児童発達支援センターあいあい移転・整備計画について
第3回	9月29日	定款の変更申請について 補正予算(案)について 児童発達支援センターあいあい建設用地売買契約の締結について 児童発達支援センターあいあい設計監理に係る契約締結の方法について 星の里・山波の家改修工事について すだちの家改修工事について 監事監査実施規程の制定について 児童デイサービススッカ Sukha における新たな事業の実施について 規則及び規程等の改正について 規程の廃止について
第4回	12月8日	補正予算(案)について 新人事制度の導入について 給与規程及び尾道福祉専門学校給与規程の一部改正について ワークスさつき就労支援事業用倉庫の賃貸借契約及び改修工事にかかる契約締結方法等について ワークスさつき消毒機器整備計画について 児童発達支援センターあいあい造成工事にかかる契約締結方法等について 奨学金貸与制度の制定について 尾道福祉専門学校空調設備等改修工事計画について 規程の制定について 規則及び規程等の改正について 規程の廃止について

第5回	3月25日	定款変更について 補正予算（案）について 平成27年度事業計画（案）及び予算（案）について 新たな事業の実施及び運営規程の制定並びに事業及び運営規程の廃止について 特別養護老人ホーム星の里改修工事計画について 管理職人事について 規程の制定について 規則及び規程等の改正について 規程の廃止について
-----	-------	---

・評議員会の開催

回	開催月日	議 題
第1回	5月28日	平成25年度事業報告及び決算報告について 監査報告について 定款変更について 補正予算（案）について 新たな運営規程の制定について 役員を選任について 児童発達支援センターあいあい移転・整備計画について
第2回	9月29日	定款の変更申請について 補正予算（案）について 児童発達支援センターあいあい建設用地売買契約の締結について 児童発達支援センターあいあい設計監理に係る契約締結の方法について 星の里・山波の家改修工事について すだちの家改修工事について 児童デイサービススッカ Sukha における新たな事業の実施について
第3回	12月8日	補正予算（案）について 新人事制度の導入について 給与規程及び尾道福祉専門学校給与規程の一部改正について ワークスさつき就労支援事業用倉庫の賃貸借契約及び改修工事にかかる契約締結方法等について ワークスさつき消毒機器整備計画について 児童発達支援センターあいあい造成工事にかかる契約締結方法等について 奨学金貸与制度の制定について 尾道福祉専門学校空調設備等改修工事計画について

第4回	3月25日	定款の変更について 補正予算（案）について 平成27年度事業計画（案）及び予算（案）について 新たな事業の実施及び運営規程の制定並びに事業及び運営規程の廃止について 特別養護老人ホーム星の里改修工事計画について 管理職人事について
-----	-------	--

- ・経営企画会議の開催（月1回）
- ・施設運営委員会の参加  
すだちの家運営委員会、星の里にしぎこの家運営推進会議、地域密着型特別養護老人ホーム星の里運営推進会議
- ・法人・施設間の推進会議の開催  
障害サービス事業部及び介護サービス事業部代表者会議の開催  
(月1回)
- ・苦情解決委員会の開催（12月）
- ・実務者による専門委員会の開催と課題の整理  
専門学校将来検討委員会の開催（学校経営企画委員会を月1回開催）  
障害サービス事業専門部会を開催  
親睦委員会、広報委員会の開催

## 研修

- ・理事・監事研修への参加  
監事研修（1月）
- ・経営力・組織力の強化  
新任職員研修、中堅職員研修  
専門業者に委託してコミュニケーション能力向上研修（9月、11月）  
指導職・管理職研修  
専門業者に委託して1泊2日の合宿研修（9月）  
法人研修  
交通安全研修（1月）、接遇研修（2月）、人権学習（3月）、事業計画会議の開催（2月）
- ・ソウエルクラブ海外研修への職員派遣  
1名参加（欧州）

## 施設設備整備等

区分	整備箇所等	内容
施設整備	－ 箇所	
設備整備	－ 箇所	

## 借入金返済

### (1) 広島銀行

借入拠点	元金返済	利息返済	元利合計額	返済年数
星の里・特別養護老人ホーム	毎月	毎月	5,096,001円	19/20
星の里・在宅サービス	毎月	毎月	1,649,822円	19/20
星の里・ケアハウス	毎月	毎月	3,565,721円	19/20
サポート&ケアセンターフレンズ	毎月	毎月	2,803,405円	10/15
星の里・にしごこの家	毎月	毎月	11,596,782円	7/15
あ い あ い	毎月	毎月	1,282,423円	5/10
星の里・地域密着SC	毎月	毎月	21,138,089円	2/10
計	—	—	47,132,243円	—

### (2) 中国銀行

借入拠点	元金返済	利息返済	元利合計額	返済年数
星の里・特別養護老人ホーム	毎月	毎月	2,866,953円	4/10
星の里・在宅サービス	毎月	毎月	1,570,084円	4/10
星の里・ケアハウス	毎月	毎月	591,919円	4/10
しまの風	毎月	毎月	12,772,890円	5/10
計	—	—	17,801,846円	—

## その他

- ・ 内部監査の実施（5月19日）
- ・ 法人機関紙の発行（5月、9月、1月）
- ・ 社内報の発行（6月、11月）

法人忘年会の開催（12月）、法人親睦ソフトバレーボール大会の開催（6月）